

2018

Eierskapsmelding for Tingvoll kommune



Vedtatt i kommunestyret:

[Firmanavn]

Innhold

Innledning	2
Motiv for kommunalt eierskap	2
Selskapsformer	2
Aksjeselskap (AS)	3
Kommunalt foretak (KF)	3
Interkommunale selskap (IKS)	4
Stiftelser	4
Samvirke (SA)	5
Et styre etter §27 i kommuneloven	5
Vertskommunesamarbeid i henhold til §28, 1b i kommuneloven	5
Eierstyring	6
Prinsipper for god eierstyring og selskapsledelse	6
Avkastning og utbytte	8
Oversikt over kommunens ulike eierinteresser	8
Selskap som eies av Tingvoll kommune fullt ut	10
Oversikt over kommunens aksjer og eierposisjon	13

Innledning

En eierskapsmelding skal gi en oversikt over kommunens eierinteresser, det politiske og juridiske styringsgrunnlaget knyttet til de ulike selskaps- og samarbeidsformene, samt legge grunnlaget for en formålsdiskusjon og selskapsstrategi knyttet til kommunens eierskap.

Eierskapsmeldingen skal gjennomgås og revideres en gang hver valgperiode.

Den førte delen i dette dokumentet omhandler eierstyring. Her er det en oversikt over ulike selskapsformer.

Den andre delen sier noe om eierstrategi. Her legges «Prinsipper for god eierstyring og selskapsledelse».

Den siste delen gir en oversikt over de selskapene / samarbeidene Tingvoll kommune deltar i.

Motiv for kommunalt eierskap

Når kommunen etablerer eller blir medeier i et selskap gjør kommunen dette for å oppnå noe. Dette er oftest motivene:

Finansielt motivert eierskap

Selskap der motivet er økonomisk utbytte av innskutt kapital og sterk begrensning av kommunens økonomiske risiko.

Effektivisering av tjenesteproduksjonen

Selskap der motivet er økt mengde og bedre kvalitet på tjenesteproduksjonen for et særskilt område. Typisk eksempel her er interkommunale selskap (IKS)

Samfunnsøkonomi og regionalpolitisk posisjonering

Selskap der motivet er å posisjonere kommunen og regionen. Slike selskap kan også medføre nasjonale satsinger og utløse statlige virkemidler og nasjonale prioriteringer. Typisk eksempel her er eierskap i samferdselsselskap.

Lokal kulturpolitikk og utvikling av lokalsamfunnet

Selskap der motivet ikke er økonomisk, men mer av lokalpolitiske eller kulturelle interesser, f.eks. tettstedsutvikling.

Selskapsformer

Det er ulike selskapsformer som kan benyttes for organisering av kommunale oppgaver ved selskapsorganisering.

Aksjeselskap (AS)

Med aksjeselskap (AS) forstås ethvert selskap hvor ikke noen av deltakerne har personlig ansvar for selskapets forpliktelser, udelt eller for deler som til sammen utgjør selskapets samlede forpliktelser, hvis ikke noe annet er fastsatt i lov. Selskapet betraktes som en selvstendig juridisk enhet. Det som først og fremst kjennetegner et aksjeselskap fra andre måter å organisere virksomhet på, er aksjeeiernes begrensede ansvar for selskapsgjelden. At aksjeeierne har et begrenset ansvar for selskapsgjelden, betyr at deres ansvar er begrenset til det aksjeinnskuddet som de forplikter seg til å betale når de tegner aksjer i selskapet. Selskapets kreditorer kan bare søke dekning i selskapets eiendeler og formue for øvrig. Forhold som gjelder aksjeeierne seg imellom, reguleres med egen aksjonæravtale. Selv om selskapet går konkurs, kan kreditorene ikke kreve at aksjeeierne dekker selskapets gjeld. Det kan heller ikke kreves at aksjeeierne gjør innskudd i selskapet utover det aksjeinnskuddet den enkelte aksjeeier skal betale. Styret har det overordnede ansvar for forvaltningen av selskapet, og eierne har myndighet gjennom generalforsamlingen. Dette betyr at kommunen som aksjeeier ikke kan gi pålegg til selskapets styre uten at dette skjer i form av en beslutning fra generalforsamlingen. Nivået på eierandelen må derfor tilpasses kommunens mål med eierskapet. Dersom bedriften tidligere har operert innenfor et lovbestemt monopolområde, vil det være hensiktsmessig at kommunen eier 100 prosent av aksjeselskapet. Organisering av virksomhet i aksjeselskap er egnet hvor det er ønskelig å redusere risiko for kommunen. I tillegg er det selvfølgelig at det er behov for å fristille virksomheten fra kommunens organisasjon for å bedre virksomhetens rammebetingelser. Der det er ønskelig å fristille en virksomhet fra kommunens øvrige organisasjon vil aksjeselskap kunne være å foretrekke fremfor andre selskapsformer.

Kommunalt foretak (KF)

Et kommunalt foretak er en del av kommunen og er hjemlet i kapitel 11 i Kommuneloven. De kommunale foretakene har ikke selvstendig partsstatus i forhold til domstoler og offentlige myndigheter. Alle lover som er gjeldende for kommunal virksomhet, som Kommuneloven, Forvaltningsloven og Offentlighetsloven, gjelder for de kommunale foretakene. Hovedformålet bak organisasjonsformen kommunalt foretak er å gi deler av kommunal virksomhet større grad av fristilling fra de politiske beslutningsprosesser enn andre organisasjonsformer etter Kommuneloven. Til forskjell fra kommunalt eide aksjeselskaper, som er rettslig og økonomisk atskilt fra kommunen, er kommunalt foretak en del av kommunen. Kommunalt foretak er ment å balansere kommunal styring

og kontroll på den ene side og frihet for foretaksledelse på den andre siden. Rådmannen har ingen instruksjons- og omgjøringsmyndighet overfor styret og daglig leder. Rådmannen har rett til å legge en sak som er eller har vært til behandling i foretaket fram for kommunestyret med sin innstilling. Rådmannen kan beslutte at vedtak som er truffet av foretaket skal utsettes til etter at kommunestyret har behandlet saken, slik at kommunestyret kan få reell mulighet til å overprøve foretakets vedtak. Organisasjonsformen kommunalt foretak er et alternativ til aksjeselskapsformen. Virksomhet der det er stort omfang av offentlig myndighetsutøvelse er best ivaretatt innen kommunens ordinære organisasjon. Der hvor det er behov for å redusere risiko og avgrense ansvaret er virksomheten best ivaretatt i et aksjeselskap. Dermed er kommunalt foretak aktuell for virksomhet som ikke har stort omfang av offentlig myndighetsutøvelse og hvor kommunen vil ha fullt ansvar. Denne selskapsformen er utfordrende styringsmessig i og med at det samtidig skal fristilles og være kommunens fulle ansvar. Dersom det er ønskelig med fristilling av virksomhet er aksjeselskap å foretrekke.

Interkommunale selskap (IKS)

Et IKS er hjemlet i Lov om interkommunale selskaper.

Innen spesielle fagfelt kan det lønne seg for nabokommuner å samarbeide gjennom å danne et interkommunalt selskap. Flere kommuner eier da selskapet sammen. Interkommunale selskap er rettslig og økonomisk skilt fra deltakerkommunene. Hver av deltakerne har et ubegrenset ansvar for en andel av selskapets samlede forpliktelser. Dette skiller interkommunale selskaper fra aksjeselskap, hvor deltakeransvaret er begrenset.

Deltakerkommunene får imidlertid større innflytelse over forvaltningen av det interkommunale selskapet. Selskapets øverste myndighet er representantskapet som består av minst ett medlem fra hver kommune.

Stiftelser

En stiftelse er en formuesverdi som ved testament, gave eller annen rettslig disposisjon er stilt selvstendig til rådighet for et bestemt formål av ideell, humanitær, kulturell, sosial, utdanningsmessig, økonomisk eller annen art. En rettsdannelse som oppfyller disse vilkårene, er en stiftelse uavhengig av om den er betegnet som legat, institusjon, fond eller annet. En stiftelse har ingen eiere. Stiftelsen er et selveiende rettssubjekt.

Tingvoll kommune er deltaker i stiftelsen Nordmøre Museum.

Tingvoll kommune har forretningsføreransvaret for følgende stiftelser:

- Svein og Randi Ulsets legat

- Jon Nørbechs Legat

Disse blir ikke videre omtalt i denne rapporten.

Samvirke (SA)

Lovgrunnlag: Samvirkeoven av 29.06.2007. Tingvoll kommune er ikke med i slike foretak. Dette omtales derfor ikke i denne meldingen

Et styre etter §27 i kommuneloven

§27 i kommuneloven gir to eller flere kommuner mulighet til å opprette et eget styre for å løse felles oppgaver. Det vanlige er at hver deltakerkommune er representert med en stemme i styret. Samarbeidet skal baseres på vedtekter vedtatt i de respektive kommunestyrene.

Vedtektene for det interkommunale styre skal inneholde bestemmelser om:

- a. styrets sammensetning og hvordan det utpekes,
- b. området for styrets virksomhet,
- c. hvorvidt deltakerkommunene skal gjøre innskudd til virksomheten,
- d. hvorvidt styret har myndighet til å ta opp lån eller på annen måte pådra deltakerne økonomiske forpliktelser,
- e. uttrede fra eller oppløsning av samarbeidet.

Denne typen samarbeid er for øvrig relativt lite regulert i kommunelovens bestemmelser.

Vertskommunesamarbeid i henhold til §28, 1b i kommuneloven

En kommune kan avtale med en annen kommune (vertskommunen) at vertskommunen skal utføre oppgaver og treffe avgjørelser etter delegert myndighet fra samarbeidskommunen i enkeltsaker eller typer av saker som ikke er av prinsipiell karakter. Delegasjon av myndighet skjer ved at kommunestyret gir instruks til egen rådmann om delegasjon til rådmannen i vertskommunen. Slik myndighet er tuftet på en samarbeidsavtale mellom kommunene.

Eierstyring

Tingvoll kommune har ett heleid aksjeselskap men er deleier i flere selskap, se egne oversikter. Kommunen har ingen kommunale foretak (KF). Kommunen deltar i flere interkommunale samarbeid.

Et grunnleggende dilemma ved å fristille deler av den kommunale virksomheten gjennom opprettelse av selvstendige selskaper, er hvordan man skal kunne balansere frihet og styring. Sett fra et demokratisk ståsted vil dette være et spørsmål om hvor langt man kan gå i retning av å gi selskapene en fristilt rolle, slik at de kan drive på en forretningsmessig effektiv måte uten at man mister muligheten for overordnet politisk styring og kontroll. Hvordan selskapenes formål er formulert og de krav man stiller i forhold til det som produseres, vil kunne si noe om graden av reell fristilling. Det er vesentlig for en aktiv eierstyring at det utarbeides en tydelig eierstrategi for hvert enkelt selskap, som tydeliggjør eiers styringssignaler til selskapets styre.

Kommunens rolle er begrenset til overordnet styring. Detaljstyring fra eier vil kunne fragmentere styrets ansvar og skal ikke forekomme.

Styret er ansvarlig overfor eieren for oppnådde resultat. Eierens styringskontroll med selskapene er hovedsakelig ved gjennomgangen av årsoppgjør og rapportering av måloppnåelse. I tillegg er det viktig at det for hvert selskap utarbeides et system for informasjon og kommunikasjon mellom eier og selskap slik at eier får tilgang til nødvendig informasjon.

For aksjeselskaper er det først og fremst gjennom generalforsamlingen at kommunen formelt sett kan utøve eiermessig styring. Utenfor generalforsamlingen har kommunen som eier ingen formell makt i selskapet. Det er for eksempel generalforsamlingen som velger styret i selskapet, og herredømmet over styresammensetningen kan være et viktig grunnlag for eiermessig styring og kontroll av selskapet. Andre virkemidler som kommunen i kraft av å være eier kan benytte, er først og fremst knyttet til utformingen av vedtektene til selskapet, instruks og andre styringsdokumenter som fastsetter rammer og nærmere regler for styret og daglig leders drift av selskapet. I denne sammenheng kan kommunen i kraft av å være eier også legge føringer i forbindelse med utarbeidelse av selskapets strategi, hva som skal være prioriterte mål osv.

Prinsipper for god eierstyring og selskapsledelse

Med eierstrategi menes at eiers interesser er klart formulert og tilgjengelig for selskapet. Man skal ha et klart formål med å investere i eller etablere et selskap. Selskapets formål og forretningsidé, strategi, utvikling og

fremtid skal være gjennomtenkt. Valg av styre og dermed valg av den riktige kompetansen er viktig. Styret kan sammensettes av folkevalgte.

Gode prinsipper for god eierstyring og selskapsledelse vil kunne redusere risiko og gi trygghet for en sunn selskapsledelse. Dette vil klargjøre roller og forbedre beslutningsprosessene. Prinsippene skal bidra til å styrke tilliten og omdømmet både til selskapene og kommunen.

Styringsprinsippene er her konkretisert til et aksjeselskap men vil være allmenngyldige uavhengig av selskapsform for de interkommunale samarbeidene. Til interkommunale selskaper - eller samarbeid skal kommunen stille det samme kravet til faglig kvalitet og effektiv drift som til sine kommunale tjenester.

I Tingvoll kommune ligger følgende styringsprinsipper til grunn for de eierinteressene kommunen har:

1. Eierskapet skal fremme samfunnsansvarlig forretningsdrift.
Selskapet skal tydeliggjøre sitt samfunnsansvar og miljøansvar.
2. Eierbeslutning for aksjeselskap fattes av generalforsamlingen.
Tingvoll kommune fremmer sine interesser overfor selskapene gjennom generalforsamling.
3. Det skal være åpenhet knyttet til Tingvoll kommunes eierskap
4. Styret skal sammensettes slik at det kan ivareta kommunens interesser, og selskapets behov for kompetanse, kapasitet og mangfold. Det skal tas hensyn til at styret skal fungere godt som et kollegialt organ. Formannskapet foreslår kandidater til styret i aksjeselskapet, til generalforsamlingen.
5. Styret skal forvalte selskapets verdier på best mulig måte, ha tilsyn med den daglig ledelsen og organisasjonen, sette mål og legge planer for utvikling av selskapet.
6. Selskapets virksomhet skal tydelig fremgå av vedtektenes formålsparagraf.
7. Styret skal se til at selskapet har god internkontroll og hensiktsmessige systemer for risikostyring i forhold til omfanget og selskapets virksomhet. Internkontrollen og systemene skal også omfatte selskapets verdigrunnlag, miljømessige påvirkning og etiske retningslinjer.
8. Styret skal fastsette retningslinjer for selskapets rapportering av finansielle forhold. Selskapet skal årlig publisere oversikt over datoer for viktige hendelser som f.eks. generalforsamling, årsrapporter, utbetaling av eventuelt utbytte med mer.
9. Selskapet skal til enhver tid ha forsvarlig kapital. Egenkapitalen bør være tilpasset selskapets mål, strategi og risikoprofil. Eventuelle

avkastningskrav bør være langsiktige, forutsigbare og knyttes til avkastning av innskutt kapital.

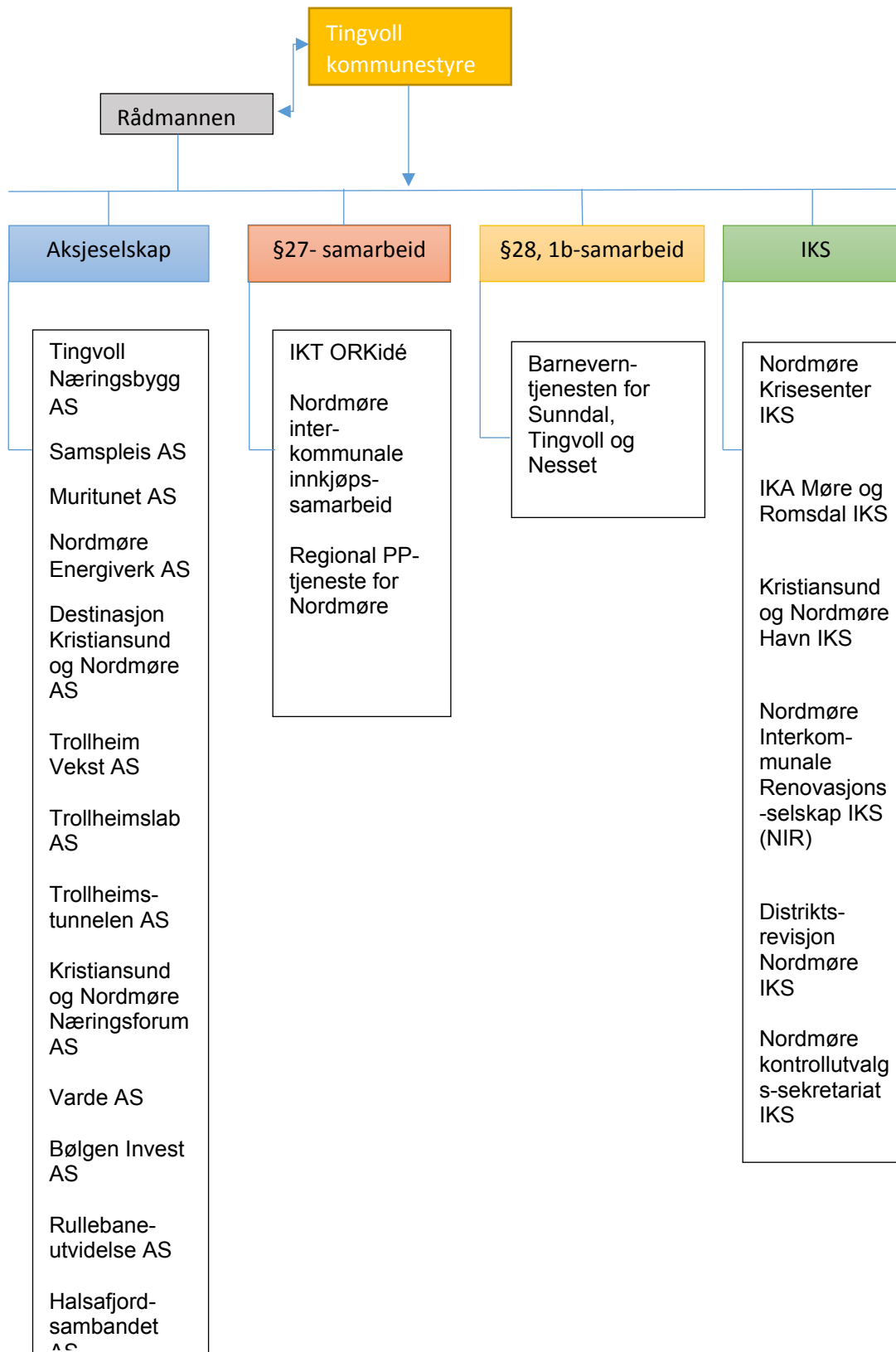
Avkastning og utbytte

Krav til avkastning og utbytte kan stilles som et ledd i eieroppfølgingen av et selskap der kommunen har eierinteresser og hvor formålet er forretningsmessig. Det er viktig for kommunen som eier og selskapets styre å kunne legge til grunn et langsiktig perspektiv her.

Dersom det finansielle overskuddet i selskapet tas ut i form av utbytte, betyr det at mulighetene til å finansiere nyinvesteringer med tilbakeholdt overskudd begrenses tilsvarende, og nyinvesteringer må i større utstrekning finansieres i lånemarkedet eller med kapitaltilførsel fra eier, for eksempel ved aksjeutvidelse i aksjeselskaper.

Oversikt over kommunens ulike eierinteresser

Figuren under gir en skjematisk oversikt over hvilke selskaper / samarbeid kommunen er engasjert i, under ulike selskapsformer. En egen oversikt i denne rapporten gir mer utfyllende informasjon om de enkelte selskapene.



Selskap som eies av Tingvoll kommune fullt ut

Tingvoll kommune har ett selskap som eies fullt ut av Tingvoll kommune.

Tingvoll Næringsbygg AS

Om selskapet

Juridisk navn: TINGVOLL NÆRINGSBYGG AS
Org nr: 985 860 610
Selskapsform: Aksjeselskap
Daglig leder: Ivar Jonas Nørbech
NACE-bransje: 68.209 Utleie av egen eller leid fast eiendom
ellers

Telefon: 71 53 24 10
Adresse: Midtvågvegen 2, 6630 Tingvoll
Postadresse: c/o Kontor Service AS Postboks 72, 6630
Tingvoll
Registrert i MVA: Ja
Registrert i NAV
aa-registeret: Ja
Registrert i
frivillighetsreg.: Nei
Stiftelsesdato: 11.06.2003
Registreringsdato: 23.07.2003
Antall ansatte: 2
Aksjekapital: 8 782 500

Kilde: Brønnøysundregistrene

Selskapets formål

Selskapets formål ved etableringen i 2003 var å «Eie og drive nærings- og kulturbygg på kaiområdet i Tingvollvågen». Dette var da knyttet til eiendommen Tingvoll Fjordhotell.

Selskapets formål ble i 2008 endret til å «Eie og drive nærings- og kulturbygg og hva dertil naturlig hører med, herunder deltakelse i annen virksomhet». Selskapets virksomhet er fortsatt knyttet til Tingvoll Fjordhotell. Dette er i dag fortsatt grunnlaget for kommunens eierskap.

Vurdering av selskapet

Resultatregnskapet viser at selskapet i 2016 gikk med et overskudd på kr. 16 000. I årene 2012 til 2015 hadde selskapet store utfordringer. Selskapet gikk da med regnskapsmessig underskudd hvert år. Den siste tiden har selskapets inntekter vært stabile.

RESULTATREGNSKAP i hele 1000	2016	2015	2014	2013	2012
Valutakode	NOK	NOK	NOK	NOK	NOK
Sum salgsinntekter	1 170	79	0	6	73
Annen driftsinntekt	-53	468	610	550	384
Sum driftsinntekter	1 117	546	610	556	457
Varekostnad	75	58	0	0	87
Beholdningsendringer	0	0	0	0	0
Lønnskostnader	187	85	50	54	122
Herav kun lønn	97	28	-	-1	65
Ordinære avskrivninger	229	223	274	307	306
Nedskrivning	-	-	-	-	0
Andre driftskostnader	439	240	138	196	379
Driftsresultat	188	-60	148	-2	-437
Inntekt på invest. annet foretak i sm konsern	0	0	0	0	0
Inntekt på investering i datterselskap	0	0	0	0	0
Sum annen renteinntekt	1	2	7	10	21
Inntekt på invest. i tilknyttet selskap	0	0	0	0	0
Sum annen finansinntekt	5	9	11	10	7
Sum finansinntekter	5	12	18	20	27
Nedskrivning fin. anleggsmidler	-	-	-	-	-
Sum annen rentekostnad	177	180	192	356	370
Andre finanskostnader	-	-	-	-	-
Sum annen finanskostnad	0	0	0	0	0
Sum finanskostnader	177	180	192	356	370
Resultat før skatt	16	-229	-26	-339	-780
Sum skatt	0	0	0	0	0
Ordinært resultat	16	-229	-26	-339	-780
Ekstraordinære inntekter	-	-	-	-	-
Ekstraordinære kostnader	-	-	-	-	-
Skatt ekstraordinært	0	0	0	0	0
Årsresultat	16	-229	-26	-339	-780
Utbytte	-	-	-	-	-
Konsernbidrag	-	-	-	-	-

BALANSEREGNSKAP i hele 1000	2016	2015	2014	2013	2012
Valutakode	NOK	NOK	NOK	NOK	NOK
Goodwill	-	-	-	-	-
Sum immaterielle midler	0	0	0	0	0
Sum anleggsmidler	7 067	7 236	7 410	7 650	7 941
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6 972	6 983	7 169	7 356	7 542
Maskiner/anlegg/biler	-	-	-	-	-
Driftsløsøre/ inventar/ verktøy/ Biler	94	253	241	294	399
Sum varige driftsmidler	7 067	7 236	7 410	7 650	7 941
Aksjer/Investeringer i datterselskap	-	-	-	-	-
Endr. behold. varer under tilvirk./ferdige	0	0	0	0	0
Investeringer i aksjer og andeler	-	-	-	-	-
Andre fordringer	-	-	-	-	-
Sum finansielle anleggsmidler	0	0	0	0	0
Sum varelager	0	0	0	0	0
Kundefordringer	59	66	0	0	0
Konsernfordringer	-	-	-	-	-
Sum fordringer	90	73	0	0	1
Sum investeringer	0	0	0	0	0
Kasse/Bank/Post	60	102	317	514	607
Sum Kasse/Bank/Post	60	102	317	514	607
Sum omløpsmidler	150	175	317	514	607
Sum eiendeler	7 217	7 411	7 726	8 164	8 548
Aksje/Selskapskapital	8 783	8 783	8 783	8 783	8 783
Annen innskutt egenkapital	-	-	-	-	-
Sum innskutt egenkapital	8 783	8 783	8 783	8 783	8 783
Sum opptjent egenkapital	-7 662	-7 678	-7 450	-7 424	-7 085
Annen egenkapital	-	-	-	-	-
Sum egenkapital	1 120	1 104	1 333	1 358	1 697
Sum avsetninger til forpliktelser	0	0	0	0	0
Pant/gjeld til kredittinstitusjoner	5 952	6 173	6 379	6 791	6 793
Langsiktig konserngjeld	-	-	-	-	-
Ansvarlig lånekapital	-	-	-	-	-
Sum annen langsiktig gjeld	0	0	0	0	0
Annen langsiktig gjeld	-	-	-	-	-
Sum langsiktig gjeld	5 952	6 173	6 379	6 791	6 793
Gjeld til kredittinstitusjoner	-	-	-	-	-
Leverandørgjeld	73	120	6	3	49
Skyldig offentlige avgifter	9	11	9	11	3
Utbytte	-	-	-	-	-
Kortsiktig konserngjeld	-	-	-	-	-
Annen kortsiktig gjeld	63	3	0	0	6
Sum kortsiktig gjeld	144	134	15	14	58
Sum gjeld	6 097	6 307	6 394	6 805	6 851
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	7 217	7 411	7 726	8 164	8 548
Garantistillelser	-	-	-	-	-
Pantstillelser	-	-	-	-	-

Kilde: Årsregnskap, Brønnøysundregistrene

Avkastning og utbytte

Selskapet har ikke gitt avkastning som grunnlag for utbytte.

Oversikt over kommunens aksjer og eierposisjon

Tabellen nedenfor viser de aksjeselskapene som kommunen har eierposisjoner i og hvilken verdi disse posisjonene er regnskapsført med i kommunens balanse per 31.12.2017.

Selskapets navn	Eierandel i selskapet	Balanseført verdi 31.12.17	Balanseført verdi 31.12.16	Balanseført verdi 31.12.15	Balanseført verdi 31.12.14
Biblioteksentralen		900	900	900	900
Borettsinnskudd Sæterlia B/L		15 000	15 000	15 000	15 000
Borettsinnskudd Sunndal BBL		20 000	20 000	20 000	20 000
Destinasjon Kr.sund og Nordmøre AS		25 475	25 475	25 475	25 475
Distriktsrevisjon Nordmøre IKS	12,50 %	-	0	0	0
Egenkapitalinnskudd KLP		8 407 670	7 539 687	6 076 483	6 678 822
Halsafjordsambandet AS		262 500	262 500	262 500	262 500
Interkommunalt Arkiv M&R IKS	1,44 %	-	0	0	0
Kristiansund Nordmøre Næringsforum AS					
Kristiansund og Nordmøre havn IKS	4,00 %	-	0	0	0
Kvernberget Vekst AS		-	0	0	0
Muritunet AS		18 000	18 000	18 000	18 000
Møre og Romsdal Revisjon IKS		84 000	84 000	-	-
NIR IKS	4,70 %	-	0	0	0
Nordmøre Energiverk AS	4,74 %	93 000	93 000	93 000	93 000
Nygård Borettslag	100 %	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000
Rullebaneutvidelse AS	0,14 %	50 000	50 000	50 000	50 000
Samspleis AS		190 000	190 000	190 000	190 000
Stiftelsen Nordmøre Museum					
Straumsnes Vassverk		47 000	47 000	47 000	47 000
Tingvoll Næringsbygg AS	100 %	7 124 227	7 124 227	7 124 227	7 124 227
Tingvoll Økopark Eiendom AS	8,62 %	1 500 000	1 500 000	1 500 000	0
Trollheim Vekst AS		-	0	0	0
Trollheimslab AS		7 800	7 800	7 800	7 800
Trollheimstunnelen AS	5,92 %	50 000	50 000	50 000	50 000
Varde AS		1 000	1 000	1 000	1 000
Sum		18 896 572	18 028 589	9 357 158	8 459 497

Merknad: For enkelte aksjeselskaper fremgår ikke kommunens eierandel. Dette er fordi denne er så liten at den inngår i en samlepост «andre aksjonærer» i offentlig statistikk.